

الخطة الاستراتيجية لجامعة
العميد
(2026-2021)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

(وَلْتَنْتَظِرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ

إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ)

صدق الله العظيم

(الحشر / 18)



الخطة الاستراتيجية لجامعة العميد للسنوات (2021-2026)

لجنة التخطيط الاستراتيجي

رئيسا	رئيس الجامعة	ا.د.جودت نوري غائب الجشعمي
عضوا	ممثل الهيئة التأسيسية في مجلس الجامعة	ا.د. مشتاق عباس معن
عضوا	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	ا.د. ميثم حميد ظليفتح القنبر
عضوا	مساعد رئيس الجامعة للشؤون الادارية والقانونية	ا.د. علاء جبر محمد الموسوي
عضوا	مدير مستشفى الكفيل/ممثل عن ارباب العمل	م.د. جاسم سعيد سلمان الابراهيمي
عضوا	عميد كلية الطب	ا.د. رحيم مهدي رحيم
عضوا	عميد كلية الصيدلة	ا.د. عدي عبد الرضا حسين
عضوا	عميد كلية طب الاسنان	ا.م.د. سامر مجيد محمد
عضوا	عميد كلية التمريض	ا.م.د. ضياء كريم عبد علي
عضوا	ممثل الطلبة	محمد ظافر محمد



المحتويات

الصفحة	الموضوع	ت
5	كلمة السيد رئيس الجامعة المحترم	1
6	المقدمة	2
10-7	نبذة مختصرة عن الجامعة	3
11	اجراءات التخطيط الاستراتيجي	4
12	محفزات صياغة الخطة الاستراتيجية	5
14-13	تحليل ظروف بيئة العمل	6
15	رؤية ورسالة وأهداف الجامعة والقيم	7
16	اهداف الجامعة الاستراتيجية	8
25-18	الجدول الزمني للخطة الاستراتيجية	9
26	مراجعة وتقييم الخطة الاستراتيجية	10

كلمة السيد رئيس الجامعة المحترم



د.جودت نوري غائب الجشعبي

بسم الله الرحمن الرحيم

(وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ
وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَيُرَدُّونَ اِلَى عَالَمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ
فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ)

صدق الله العلي العظيم (التوبة -105)

بسم الله الرحمن الرحيم والحمد لله رب العالمين
والصلاة والسلام على سيد المرسلين محمد وآل بيته
الطيبين الطاهرين.

انطلاقاً من مبادئ القيم والأخلاق السامية والقيم
الأكاديمية والعلمية نسعى ونحن نبتهل للباري (عز وجل)
لترسيخ هذه القيم في نفوس أبنائنا الطلبة في جامعة
العميد كي تكون مخرجاتها متميزة علمياً واكاديمياً
وتربوياً ونفسياً تأخذ على عاتقها دوراً إيجابياً فاعلاً في
المجتمع.

نؤمن وكننا امل بالعمل في جامعة العميد بروح الفريق
الواحد مع قيادات الجامعة و مع زملائنا الاكاديميين
أعضاء الهيئة التدريسية الافاضل و الاخوة والاخوات في
الكادر الوظيفي المحترمين وابنائنا الطلبة الأعزاء
لتحقيق رؤية ورسالة واهداف هذه المؤسسة المتميزة
في انتانها ومبادئها وتطلعاتها نحو المستقبل.

ان اهم عوامل نجاح المؤسسات هو التخطيط
الاستراتيجي السليم المبني على اساس تحليل واقع
المؤسسة وتحديد امكانياتها ورسم الاهداف المستقبلية
لتطوير واقفها, سعياً لوصولها الى التميز بين الجامعات
الرصينة واستدامته باجراء التحسين المستمر.

نسأل الله سبحانه وتعالى التوفيق والسداد

واخر دعوانا ان الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام
على اشرف المرسلين ابي القاسم محمد واله الطيبين
الطاهرين.

المقدمة

يعمل التخطيط الاستراتيجي على مساعدة المؤسسات التعليمية للاستفادة من نواحي القوة وتطويرها وتمييزها والحد من جوانب الضعف ويوجه اصحاب القرار في المؤسسة نحو اتخاذ قرارات صحيحة تحدد الملامح المستقبلية للمؤسسة، مما يسهل على المؤسسات التعليمية مواجهة التحديات ومواكبة التطور .

وفي اطار نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي وعملا على رسم خطط واقعية لجامعة العميد تتناسب مع توجه الوزارة تم تصميم الخطة الاستراتيجية للجامعة من العام 2021 الى 2026 بهدف تطوير وتحسين قدرات الجامعة في مخرجاتها التعليمية في ضوء التطورات والتغيرات العالمية وبما ينسجم مع استراتيجية الوزارة ووضع خطة تنفيذية لها وتحويلها الى واقع ملموس يتناسب مع رؤية ورسالة واهداف الجامعة, بهدف الوصول الى التميز من خلال المنافسة في سوق العمل والبحث العلمي والبيئة المستدامة عن طريق تعزيز دور ملاكاتها العاملة وطلبتها في المجتمع من خلال رفع القيمة العلمية والمعنوية للجامعة.

تعد جامعة العميد مؤسسة أكاديمية اهلية ذات نفع عام تأسست في كربلاء بموجب الأمر الصادر من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المرقم (6519) في 2017/7/19 وفقاً لقانون تأسيس الكليات والجامعات الأهلية المرقم (13) سنة 1996 المعدل

نبذة مختصرة عن جامعة العميد

تعد جامعة العميد جامعة اهلية غير ربحية مهمتها الأساسية خدمة المجتمع وافراده والحصول على منتج اكايمي واعي ومتقف وعلمي, تتكون جامعة العميد من عدة تشكيلات متمثلة في خمس كليات (طب، طب اسنان، صيدلة، تمريض, تربية أساسية للبنات) تحتوي الجامعة على 44 مختبراً علمياً و 20 قاعة دراسية لمختلف الكليات، بالإضافة الى مختبر جامعة العميد المركزي الاستشاري للبحوث العلمية وهو عبارة عن مختبر تخصصي للفحوصات والبحوث يقدم خدمة استثنائية للمجتمع وللطلبة والباحثين وضمن أسعار مدعومة, كما تمتلك 16 عيادة خارجية لطب ومعالجة الاسنان في بناية مستقلة عن الجامعة تحتوي على احدث التقنيات في معالجة الاسنان وتقدم خدماتها مجاناً للمواطنين، تحتوي الجامعة مجمع للاقسام الداخلية للبنات, تمنح جامعة العميد لخريجها شهادة البكالوريوس لخمس برامج دراسية, حيث تتبع الجامعة برامج دراسية للدراسة الاولية فقط وفق تخصص كليتها.

اشتركت الجامعة بالعديد من التصنيفات العالمية والمقرة من قبل الوزارة وكما يأتي :

1. WEB METRIC الاسباني بتسلسل 115/91
2. تصنيف RUR الروسي بتسلسل 997
3. تصنيف الاستدامة العالمي (THE(SDGs) بتسلسل 600/401
4. الجامعة مسجلة ايضاً ضمن تصنيف (UNI RANK)
5. تصنيف AD Ranking for Scientist حيث حصلت الجامعة على التسلسلات التالية:

- على مستوى الجامعات الحكومية والأهلية 111/12
- على مستوى الجامعات الاهلية 36/2
- على مستوى الجامعات الحكومية 29/1
- على مستوى الجامعات الحكومية والأهلية التي تأسست بعد عام 2000 58/2

1. حصول الجامعة على شهادة مراقبة الجودة (IS:9001: 2015)
2. حصول الجامعة على شهادة تطبيق أنظمة إدارة السلامة والصحة (ISO: 45001: 2015)
3. حصول الجامعة على شهادة أنظمة إدارة البيئة (ISO14001: 2015)
4. حصول الجامعة على شهادة أنظمة إدارة الطاقة طبقاً لمعايير (ISO50001:2018)

5. حصول الجامعة على شهادة المواصفة 17025 الخاصة بجودة المختبرات الطبية
6. حصول الجامعة على مواصفة (ISO 21001:2018) نظام إدارة المؤسسات التعليمية
7. حصول على مواصفة نموذج التميز الأوربي EFQM
8. (EUROPEAN FOUNDATION FOR QUALITY MANAGEMENT)

انجازات الجامعة للجانب الاداري:

- إنشاء مبنى الأمام المجتبي (عليه السلام) ويتكون من 22 مختبر بمختلف الاختصاصات العلمية و 7 قاعات دراسية تتراوح سعتها من 150 طالب الى 325 طالب, مساحة الأرض 1520 متر مربع, تحت البناء 6080 متر مربع.
- إنشاء المختبر المركزي.
- إنشاء الإقسام الداخلية للنبات بواقع 138 غرفة لكل مبنى كل غرفة تتسع لاربعة طالبات مع توفير مجاميع صحية وقاعات مطالعة وجيم للرياضة ومخازن إضافة الى مطابخ موزعة في الطوابق واسواق.
- إنشاء ملعب بمساحة 800 متر مربع.
- إنشاء مباني عيادات طب الأسنان على مساحة 7509 متر مربع مجهز بكافة الاجهزة المختبرية والطبية علما أنها تستوعب 216 كرسي أسنان, عددا من اجهزة الاشعة, وعدد من اجهزة التعقيم, إضافة الى الاجهزة المستخدمة في المنظومات منها الضاغطات والمكثفات واجهزة السحب المركزي ايضا يحتوي الموقع على (نادي, استعلامات, صحيات, جامع, ساحة وقوف سيارات, حدائق, صيدلية, محطة كهربائية).
- تطوير وتوسعة الكراجات الخارجية بسبب زيادة عدد الطلاب إضافة الى الكادر الوظيفي شرعت الجامعة الى توسعة الكراج الخارجي لاتساع أكبر عدد ممكن من العجلات مجانا مع مراعاة المساحات الخضراء وانسيابية دخول وخروج العجلات.

انجازات الجامعة للجانب العلمي:

- جهزت الجامعة مختبر التشريح بعدة طاولات تشريح الكترونية تغني عن استخدام الجثث و هي بديل جدا ناجح عنها حيث ان الطالب يتمكن من دراسة المقاطع التشريحية مع شرح وافي عنها تحت اشراف الكادر التدريسي.
- وفرت الجامعة مختبر متكامل للمهارات السريرية و من ارقى المناشئ لكليتي الطب والتمريض بحيث يتمكن الطالب من دراسة الحالات السريرية ويتداخل بما هو مطلوب في جو علمي امن بعيد عن التوتر والقلق الى ان يكتسب المهارة المطلوبة كتهيئته للتعامل الفعلي مع الحالات في الواقع.

- تم بناء و توسعة العيادات الخاصة بتدريب طلبة كلية طب الاسنان بحيث اشتملت على 220 كرسي اسنان (موزعة على مختلف اختصاصات الاسنان) في موقع حيوي داخل محافظة كربلاء خدمة لأهالي المدينة و كذلك لتسهيل عملية حصول الطالب على حالات الاسنان المطلوبة منه حيث ان المرضى أصبحت تقصد العيادات لغرض العلاج.
- تم تطوير برنامج التعليم الالكتروني حيث تم تجهيز قاعة كاملة بثمانية شاشات حجم 82 بوصة مع قابلية للتواصل بين الأستاذ و الطلاب و قابلية تسجيل المحاضرة بدقة عالية و قد تم وضع مركز التعليم الالكتروني لجامعة العميد على خارطة المركز الوطني للتعلم الذكي من ضمن مراكز التعلم الذكي و التحول الرقمي الخمسة المنجزة على هذه الخريطة.
- تم افتتاح المختبر المركزي في جامعة العميد ورفده بأجهزة متقدمة و تقديم تسهيلات للباحثين لغرض الاسهام في تطوير عملية البحث العلمي. وكانت الجامعة من أوائل الجامعات الأهلية التي استحصلت موافقة الوزارة على استحداث مركز للتعليم المستمر مما يسهم في تطوير قابليات اساتذتها و منتسبيها واعمام الفائدة للمجتمع بفئاته كافة.